

Omvang Eigen Vermogen bij Voedselbank (VB) Amersfoort – Continuïteitsreserve

De primaire taak van de Voedselbank is 'het bieden van directe voedselhulp aan mensen in Amersfoort die daarvoor in aanmerking komen'.

De Voedselbank ontvangt voor het uitvoeren van die taak zowel subsidie van de Gemeente als vele giften van particulieren, scholen, bedrijven, fondsen en kerkelijke instellingen.

Heel veel van de giften hebben een eenmalig karakter. Men moet altijd weer afwachten of een volgend jaar dezelfde bedragen gegeven zullen worden. De kosten van de Voedselbank hebben echter in grote mate een vast karakter: denk o.a. aan personeel, huur en het wagenpark.

Om het verschil tussen het kortlopende karakter van de inkomsten en het langlopende karakter van de uitgaven op te vangen is het vereist een financiële buffer te hebben. Omstandigheden kunnen immers plots fors wijzigen door oorzaken die binnen of buiten de VB Amersfoort liggen: denk aan voedselkwaliteitsproblemen, aan negatieve berichtgeving, aan fraude, een datalek enzovoort. Die buffer geeft de organisatie de tijd zich aan veranderde financiële omstandigheden (lees: minder inkomsten) aan te passen zonder meteen om te vallen.

De vraag is vervolgens: hoe groot dient de buffer te zijn?

De leidraad van Voedselbanken Nederland, het overkoepelend orgaan van de voedselbanken in Nederland, stelt dat de omvang van het eigen vermogen 1,5 keer het bedrag van de jaarlijkse operationele jaaruitgaven dient te zijn. Dat zou leiden tot een bedrag van $EUR\ 160K * 1,5 = EUR\ 240K$. In het geval van Voedselbank Amersfoort is het verstandig dit getal te nuanceren door de uitgavencategorieën een voor een te wegen.

Een zorgvuldige opbouw ziet er als volgt uit:

X EUR 1.000 (basis voor de geconsolideerde kosten: 2019)

	Jaarbedrag	Buffer in tijd (jaar)	Bedrag in EUR
Inkoop voedsel	20	0	0
Auto/transport	30	1	30
Kantoorkosten	15	1	15
Huur	40	1,5	60
Personeelskosten	95	0,5	47
Totaal	200		152

Toelichting

Inkoop voedsel kan meteen stoppen, auto transportkosten en kantoorkosten kunnen redelijk snel afgebouwd worden, de huur is telkens voor 1 jaar met een opzegtermijn van 1 jaar, dus 1,5 jaar is het gemiddeld risico, de personeelskosten worden voor een heel groot deel gesubsidieerd door de gemeente Amersfoort. De gemeente zal ons tijdig laten weten als de subsidie vermindert.

Conclusie

In verband met de continuïteit verdient het aanbeveling een buffervermogen te hebben van EUR 152K (aanmerkelijk lager dan hetgeen voedselbank.nl adviseert).

Het vermogen bedraagt per 30 september 2019: EUR 155K.

De uitgangspunten van dit document dienen regelmatig herzien te worden.