



**Stichting Voedselbank Amersfoort
T.a.v. het bestuur
Amsterdamseweg 153
3812 RR AMERSFOORT**

Jaarrekening 2025



Stichting Voedselbank Amersfoort
T.a.v. het bestuur
Amsterdamseweg 153
3812 RR AMERSFOORT

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Jaarverslag

1.1 Samenstellingsverklaring 3

1.2 Algemeen 4

2. Bestuursverslag

2.1 Jaarverslag van het bestuur 6

3. Jaarrekening

3.1 Balans per 31 december 2025 9

3.2 Winst- en verliesrekening over 2025 11

3.3 Toelichting op de jaarrekening 12

3.4 Toelichting op de balans 13

3.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening 17

1. JAARVERSLAG

Stichting Voedselbank Amersfoort
T.a.v. het bestuur
Amsterdamseweg 153
3812 RR AMERSFOORT

Referentie: 2098001
Betreft: jaarrekening 2025

Amersfoort, 9 februari 2026

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2025, de winst- en verliesrekening over 2025 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2025 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Samenstellingsverklaring

De jaarrekening van Stichting Voedselbank Amersfoort te Amersfoort is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst- en verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht.

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Voedselbank Amersfoort.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Raat Finance B.V.

Dhr. A.H. ter Haar

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 14 november 2005 werd de Stichting Voedselbank Amersfoort per genoemde datum opgericht. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 32111741. In de statutenwijziging op 25 oktober 2022 is de naam van de stichting gewijzigd in Stichting Voedselbank Amersfoort.

Onze visie

In Amersfoort leven nog veel huishoudens onder de armoedegrens, soms tijdelijk, soms langdurig. Een probleem dat er in ons welvarende land niet zou moeten zijn. Voedselbank Amersfoort helpt deze mensen door ze te voorzien van voedselpakketten, zodat aan een van de belangrijkste levensvoorwaarden wordt voldaan: voldoende eten. Wij vinden dat niemand in Amersfoort honger mag lijden! Door de contacten met onze klanten merken wij dat de regelgeving in Nederland niet voor iedereen toegankelijk en inzichtelijk is en het voor velen van hen moeilijk is om wegwijs te worden in de wirwar aan hulpverlenende instanties. Waar nodig helpen wij hen daarbij, zodat ze zo snel mogelijk weer boven het bestaansminimum uitkomen. Uitgangspunt is dat voedselhulp idealiter tijdelijk moet zijn. Om onze klanten van voldoende eten te kunnen voorzien, werken wij samen met de Vereniging van Voedselbanken Nederland, bedrijven, instellingen, gemeente Amersfoort en particulieren.

We willen echter niet alleen wekelijks voedselpakketten verstrekken, maar streven ook naar langdurige oplossingen: we verwijzen door naar hulpverlening en bemiddelen we met inzet van fondsen en giften. De samenwerking op dit gebied met alle betrokken partijen in Amersfoort is erg goed.

Zo zorgen we er samen voor dat armoede wordt bestreden, voedseloverschotten verdwijnen en het milieu minder wordt belast.

We spannen ons steeds meer in om gezond voedsel vanuit de Schijf van Vijf aan te bieden. Mede door financiële donaties is het vaker mogelijk om gezond en vers voedsel in te kopen.

Steun

We ontvangen veel steun van particulieren, kerkgenootschappen, fondsen en de gemeente Amersfoort. Het is duidelijk dat we niet zonder die steun kunnen en zijn daar dan ook extra dankbaar voor.

Onze organisatie

Sinds januari 2025 bestaat onze organisatie voor 100% uit vrijwilligers. Het was een grote overgang vanuit de voorgaande jaren, waarin we 2 betaalde parttime krachten op coördinerende functies in dienst hadden (via de Stichting Steunfonds Voedselbank Amersfoort).

We zijn blij en trots te melden de coördinatie in 2025 met succes is voortgezet door (een combinatie van) vrijwilligers. Zo zullen we ook de komende jaren blijven werken.

Onze voedselbank had in 2025 circa 150 vaste vrijwilligers. Zij krijgen hier geen vergoeding voor. Daarnaast zijn er nog veel vrijwilligers die niet in ons medewerkersbestand zitten, maar die onze voedselbank wel actief steunen, bijvoorbeeld door mee te helpen tijdens supermarktacties of door voedselpakketten te bezorgen bij klanten die de pakketten zelf niet kunnen halen. Ook krijgen we veel steun van kerkelijke instanties, bedrijven, of lokale politici. Onze basis ligt in Amersfoort. Daarnaast werken wij intensief samen met de voedselbanken in Leusden en Woudenberg/Scherpenzeel, waar we wekelijks voedselpakketten met houdbare levensmiddelen naar toe brengen.

In ons nieuwe pand Amsterdamseweg 153, dat we in medio 2024 betrokken, realiseren we de voedsel uitgifte via een zogenaamd winkel-concept, d.w.z. dat onze klanten met een winkelwagentje door onze winkel lopen en zelf de door hen gewenste soorten voedselwaren uit de schappen pakken.

Steunfonds

In de afgelopen 15 jaar werd onze Stichting Voedselbank Amersfoort gesteund door de Stichting Steunfonds Voedselbank Amersfoort. Na de reorganisatie begin 2025 (zie boven) en de verhuizing in 2024 naar een pand met een huurtermijn van 10 jaar met een garantstelling van de gemeente, hebben de besturen van beide Stichtingen in overleg besloten om de activiteit van beide stichtingen te combineren. Dit leidt tot een doelmatiger en helderder organisatie en draagt daarmee beter bij aan de continuïteit van de Voedselbank. Per 1 april 2025 zijn daarom alle activiteiten en financiële middelen (saldo van liquide middelen, schulden en vorderingen) van de Stichting Steunfonds Voedselbank Amersfoort overgedragen aan de Stichting Voedselbank Amersfoort. Dit laatste ziet u terug in de nu voor u liggende jaarrekening.

Na het beëindigen van de activiteiten van de Stichting Steunfonds Voedselbank Amersfoort per 31 maart 2025 is het bestuur van de Stichting Steunfonds aangebleven om zorg te dragen voor de vereffening van onder andere een aantal gemeentelijke subsidies. De vereffeningssfase zal naar verwachting medio 2026 voltooid worden door uitschrijving uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel.

Bestuur

Het bestuur wordt gevormd door: Steven Alexander (voorzitter), Irene Vriens (vice-voorzitter), Jelle Hekman (secretaris) en Arno Rol (penningmeester).

2.1 Jaarverslag van het bestuur

Algemeen

Voor een uitgebreid verslag over het jaar 2025 verwijzen wij naar het verslag van het bestuur op de website. Hieronder treft u het financiële verslag aan.

Verslag

Het jaar 2025 was het eerste volledige jaar in ons nieuwe huurpand aan de Amsterdamseweg 153, dat we in 2024 grootscheeps hebben moeten verbouwen. Onvermijdelijk zijn er in zo'n nieuwe omgeving wat gebruikservaringen die nopen tot wat aanpassingen aan de inventaris en de installaties in het gebouw. Dit zien we eenmalig terug in de jaarrekening van 2025, maar het effect is zeer beperkt.

Een andere verandering is dat we sinds januari 2025 werken we 100% met vrijwilligers (zie boven).

We bezitten 2 koelbestelwagens. De nieuwste bus is in december 2024 aangekocht, hetgeen mogelijk was dankzij enkele grote donaties en is verantwoord in de jaarrekening van 2024. De nieuwe bestelbus is in mei 2025 voorzien van een koelinstallatie. Dit is 2025 ten laste gebracht van de reserve die hiervoor op de balans van 31 december 2024 stond. Hetzelfde geldt voor een nabetaling in 2025 van de BPM belasting voor de aanschaf van deze bestelbus.

Begin 2025 hebben we ook onze oude vorkheftruck moeten vervangen door een jong gebruikt exemplaar. Ook dit is ten laste gebracht van de reserve die daarvoor op de balans van 31 december 2024 stond.

Het aantal uitgedeelde voedselpakketten bedroeg in december ca. 620 per week (een jaar geleden 600). Deze "pakketten" zijn in ons nieuwe pand eigenlijk gevulde winkelwagentjes. In ons pand is de uitgifte ruimte namelijk vormgegeven met een winkel-inrichting, waarin onze klanten zelf voedsel kunnen kiezen en pakken uit de winkelschappen.

In het hetzelfde winkel-concept werden maandelijks ook ca. 75 zogenaamde KEI pakketten verstrekt aan diegenen die net boven de Voedselbanknorm zitten en waarvoor de overgang wel pakket/geen pakket te groot is.

Het totaal aantal personen dat met deze pakketten geholpen wordt bedraagt ca. 2200, waarvan ca. 900 kinderen jonger dan 18 jaar.

Hiernaast maakten we in 2025 gemiddeld 75 voedselpakketten per week klaar ten behoeve van distributie door onze samenwerkingspartners in Woudenberg en Leusden.

De financiële waarde van de pakketten blijkt niet uit de cijfers van de Voedselbank omdat het grootste gedeelte van de inhoud aan ons geschonken wordt. Een ruwe schatting van de winkelwaarde van de voedselpakketten bedraagt enkele miljoenen.

Voedsel en producten voor de pakketten ontvangt de Voedselbank uit veel verschillende bronnen: grote en kleine bedrijven, supermarkten en inzamelingsacties. Hiermee wordt ook voorkomen dat deze levensmiddelen anders vernietigd zouden worden i.v.m. het naderen van de houdbaarheidsdatum. Om het pakket zo compleet mogelijk aan te bieden worden er op beperkte schaal producten aangekocht, waarbij dankbaar gebruik gemaakt wordt van de vele giften.

2.1 Jaarverslag van het bestuur

Overige verwachtingen voor komend jaar:

- De hoeveelheid voedsel die wij kunnen verwachten zal naar waarschijnlijkheid nog iets verder afnemen. De logistieke verbeteringen in de voedselketen, op zich toe te juichen, gaan ten koste van hetgeen er naar de voedselbanken kan gaan. Minder voedsel betekent dat de noodzaak om bij te kopen toeneemt, waardoor wij meer afhankelijk worden van geldelijke donaties. Deze stond al in ons vorig jaarverslag, maar zal zich naar verwachting doorzetten in de komende jaren. Voor 2026 verwachten we voor circa € 150.000 aan voedsel te moeten inkopen.
- In samenwerking met het project "Onder de radar" van Voedselbanken Nederland dat loopt in 2025 en 2026, proberen we in contact te komen met de grote groep mensen in Amersfoort die wel in armoede leven, maar die nog niet de weg hebben gevonden naar de Voedselbank. Hopelijk slagen we erin daarmee een volgende stap te zetten in armoedebestrijding. In 2025 heeft dit project in Amersfoort nog maar beperkt effect gehad.
- Voedselbank Amersfoort neemt sinds medio 2025 deel aan het ESF-project (Europees Sociaal Fonds) van Voedselbanken Nederland. Hierdoor komen er extra producten beschikbaar voor onze klanten. In 2025 ging het om producten die weinig aangeboden worden, o.a. pasta, blikken soep en olie.
- Om meer geld beschikbaar te houden voor voedsel inkoop zullen we de reserves op onze balans de komende jaren beperken tot slechts 2 reserves, n.l.:
 - o een Reservering op te bouwen tot € 110.000 voor de vervanging van onze gekoelde bestelbus (bouwjaar 2019) in 2028, of zo mogelijk later;
 - o en een algemene Continuïteitsreserve van € 186.000 ter dekking van onze exploitatie verplichtingen, indien de donatie-inkomsten onverhoopt (tijdelijk) wegvallen.

Een woord van dank aan de gemeente Amersfoort, onze sponsors, schenkers –vaak anoniem- en ongeveer 150 vrijwilligers is hier op zijn plaats: zonder hen zou de Voedselbank niet in staat zijn dit prachtige, helaas noodzakelijke, werk te doen.

Amersfoort, februari 2026
Het bestuur:

Steven Alexander (voorzitter)

Irene Vriens (vice-voorzitter)

Jelle Hekman (secretaris)

Arno Rol (penningmeester)

3. JAARREKENING

3.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Overlopende activa	1.249		-	
		1.249		-
<i>Liquide middelen</i>		829.107		216.783
Totaal activazijde		<u>830.356</u>		<u>216.783</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 9 februari 2026

3.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Vrij vermogen	404.355		2.244	
Continuïteitsreserve	185.000		-	
Bestemmingsreserves	80.000		165.000	
		669.355		167.244
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	2.478		49.539	
Overige schulden	158.523		-	
		161.001		49.539
Totaal passivazijde		<u>830.356</u>		<u>216.783</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 9 februari 2026

3.2 Winst- en verliesrekening over 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Giften en schenkingen	299.294		130.274	
Fondsen ondersteuning klanten	10.763		-	
Giften en schenkingen		310.057		130.274
Directe bestedingen financiële en voedselondersteuning		124.141		-
Bruto resultaat		185.916		130.274
Huisvestingskosten	51.084		26.972	
Logistiek, magazijn en uitgifte	85.061		84.630	
Kantoorkosten	7.974		5.520	
Algemene kosten	14.528		743	
Som der kosten		158.647		117.865
Resultaat exploitatie		27.269		12.409
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.403		115	
Som der financiële baten en lasten		1.403		115
Mutatie bestemmingsreserves	139.000		-115.000	
Mutatie Bestemmingsreserve		139.000		-115.000
Resultaat (wijziging Vrij Vermogen)		167.672		-102.476

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 9 februari 2026

3.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Voedselbank Amersfoort, statutair gevestigd te Amersfoort is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 32111741.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

3.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde verzekeringspremie	1.249	-
Liquide middelen		
Rabobank Donaties e.d.	45.520	-
Rabobank Rekening-courant	114.242	91.668
Rabobank Bedrijfsspaarrekening	161.518	125.115
Rabobank Sociale ondersteuning	2.437	-
Rabobank Voedselrekening	8.852	-
Rabobank Spaarrekening	96.538	-
Rabobank Tijdslootsparen	400.000	-
	829.107	216.783

3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	2025	2024
	€	€
Vermogen van de Stichting		
Stand per 1 januari	2.244	104.720
Overgenomen uit liquidatie Stichting Steunfonds Voedselbank Amersfoort	234.438	-
Verwerking van het resultaat	167.673	-102.476
Stand per 31 december	<u>404.355</u>	<u>2.244</u>
 Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	-	-
Overgenomen uit liquidatie Stichting Steunfonds Voedselbank Amersfoort	135.000	-
Dotatie 2025	50.000	-
Stand per 31 december	<u>185.000</u>	<u>-</u>

3.4 Toelichting op de balans

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bestemmingsreserves		
Investerings	80.000	165.000
<i>Investerings</i>		
Stand per 1 januari	165.000	-
Electrische koelwagen 2025	-25.000	25.000
Elektrische koelwagen 2027/2028	-	80.000
Electrische vorkheftruck	-10.000	10.000
Energiebesparende investeringen 2025/2026	-50.000	50.000
Stand per 31 december	80.000	165.000
<i>Ondersteuning FocusFonds</i>		
Stand per 1 januari	-24.000	-
Overgenomen uit liquidatie Stichting Steunfonds Voedselbank Amersfoort	24.000	-
Stand per 31 december	-	-
<i>Tegoedbonnen voor klanten</i>		
Stand per 1 januari	-30.000	-
Overgenomen uit liquidatie Stichting Steunfonds Voedselbank Amersfoort	30.000	-
Stand per 31 december	-	-
<i>Uitjes voor klanten</i>		
Stand per 1 januari	-12.000	-
Overgenomen uit liquidatie Stg Steunfonds Voedselbank +dotatie)	12.000	-
Stand per 31 december	-	-
<i>Voedselinkoop</i>		
Stand per 1 januari	-30.000	-
Overgenomen uit liquidatie Stichting Steunfonds Voedselbank Amersfoort	30.000	-
Stand per 31 december	-	-

3.4 Toelichting op de balans

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	2.478	49.539
Overige schulden		
Teveel ontvangen subsidie Verbouwing 2024	69.523	-
Teveel ontvangen subsidie Personeel 2025	89.000	-
	158.523	-

3.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2025	2024
	€	€
Giften en schenkingen		
Giften particulieren (incl. Smartpay)	90.058	47.462
Giften kerkgenootschappen	17.714	3.526
Giften fondsen	65.432	26.250
Giften bedrijven	126.090	23.036
Bijdrage Stg Steunfonds Voedselbank Amersfoort voor koelwagen	-	30.000
	<u>299.294</u>	<u>130.274</u>
Vergoedingen ondersteuning hulpbehoevenden		
Vergoedingen door Nationaal Fonds Kinderhulp	7.125	-
Vergoedingen door Kinderzorg Utrecht	3.550	-
Vergoedingen door derden	88	-
	<u>10.763</u>	<u>-</u>
Uitgaven klanten Voedselbank		
Levensmiddelen	61.461	-
Tegoedbonnen	25.964	-
Ondersteuning hulpbehoevenden m.b.v. Fondsen Derden	11.682	-
Ondersteuning hulpbehoevenden FocusFonds	15.019	-
Uitjes voor klanten	10.015	-
	<u>124.141</u>	<u>-</u>
Huisvesting		
Huur Amsterdamsestraatweg 153	169.180	123.750
Huur Argonweg 10	-	12.000
Gas, water en electra Amsterdamsestraatweg 153	20.663	12.416
Gas, water en electra Argonweg 10	-	23.000
Verzekering Huurdersbelang	1.183	1.145
Zakelijke belastingen	3.725	-
Kosten hygiëne en ongediertebestrijding inclusief schoonmaak	5.980	8.792
Overige huisvestingskosten	16.585	-464
	<u>217.316</u>	<u>180.639</u>
Subsidie Gemeente Amersfoort	-165.000	-151.667
Bijdrage Speelgoedbank	-1.232	-2.000
	<u>51.084</u>	<u>26.972</u>

3.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2025	2024
	€	€
Logistiek, magazijn en uitgifte		
Brandstoffen transport	11.303	11.341
Reparatie en onderhoud transport	4.784	4.807
Verzekering transport	4.600	3.310
Motorrijtuigenbelasting transport	4.285	4.404
Transportkosten: huur en inhuur	861	1.465
Bekeuringen (verkeer)	-	52
Koeling	2.496	961
Uitgifte	7.766	1.455
Magazijn	3.760	4.835
Aanschaf nieuwe bus en vorkheftruck (waarvan € 35.000 uit Reserve)	45.206	52.000
	<u>85.061</u>	<u>84.630</u>
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	3.012	2.745
Website	1.450	318
Telefoon- en internetkosten (ICT)	1.435	1.937
Bedankjes en kosten bijeenkomsten	2.077	520
	<u>7.974</u>	<u>5.520</u>
Algemene kosten		
Kosten notaris inzake fusie en accountantsverklaring subsidie Verbouwing	12.289	-
Bankkosten	1.487	743
Advertentie- en overige kosten	752	-
	<u>14.528</u>	<u>743</u>
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rentebate bank deposito	<u>1.403</u>	<u>115</u>
Mutatie bestemmingsreserves		
Mutatie per bestemming		
Dotatie continuïteitsreserve	-50.000	-
Vrijval bestemmingsreserve nieuwe huisvesting	-	50.000
Mutatie bestemmingsreserve elektrische koelwagen 2025 inbouw koeling	-	-25.000
Mutatie bestemmingsreserve elektrische koelwagen 2027 / 2028	25.000	-80.000
Mutatie bestemmingsreserve elektrische vorkheftruck 2025	10.000	-10.000
Vervallen bestemmingsreserve energiebesparende investeringen 2025/2026	50.000	-50.000
Vervallen bestemmingsreserve FocusFonds	24.000	-
Vervallen bestemmingsreserve tegoedbonnen	23.000	-
Vervallen bestemmingsreserve uitjes voor klanten	12.000	-
Vervallen/vrijval bestemmingsreserve voedselinkoop, vers fruit en groente	45.000	-
	<u>139.000</u>	<u>-115.000</u>